



NEWS FROM THE LAND USE PROJECT Special Edition May / 2004

En la presente edición se hace una reflexión alrededor de la implementación del plan estratégico de Uso de la Tierra y nuestro rol en los nuevos enfoques; todo esto bajo el marco de los nuevos retos de desarrollo del CIAT.

Escribamos la historia del Proyecto en lugar de que la escriban por nosotros

El cambio, cualquiera que sea, aparentemente puede representar una “amenaza” en cualquier momento de nuestra vida; sin embargo, aceptarlo es precisamente reconocer nuestra capacidad de adaptarnos a situaciones nuevas y también asumir retos que pueden transformar nuestro devenir.

Nuestro contexto

Tal como se ha mencionado en ediciones anteriores, nuestro Proyecto ha venido ejecutando una serie de ajustes en su plan estratégico, guiado esto por las recomendaciones expresadas en la consultoría realizada por el Center Commissioned External Review (CCER), a finales de noviembre del 2003; ello nos ha permitido establecer claramente hacia adonde vamos y también lo que necesitamos para cumplir nuestra meta. Lo menos positivo es no contar con suficientes recursos para alcanzar lo propuesto en un corto plazo.

Por ahora, hemos analizado detalladamente los objetivos trazados en el pasado y los logros de cada uno de los enfoques de investigación, lo cual nos ha brindado una amplia visión de nuestras potencialidades y fortalezas. También hemos identificado las capacidades de los colegas investigadores y de quienes prestan apoyo a la investigación en general; todos desde cada una de sus disciplinas, han contribuido a la conceptualización de lo que ha sido hasta hoy Uso de la Tierra.

En cuanto a nuestro entorno, tal como muchos percibimos, la situación del CIAT ha cambiado abruptamente en su historia reciente; ahora el Centro se prepara para iniciar el desarrollo de sus nuevos enfoques o retos (Sharing benefits of agrobiodiversity, Land degradation y Learning to innovate) bajo un marco global que integra el estudio científico y el desarrollo de manera más tangible.

¿Qué pasa con nosotros?

Respecto a los retos de desarrollo institucionales, felizmente nuestras líneas de investigación, nos indican que estamos en la ruta correcta y en un buen momento para ajustarnos al cambio, sobre todo ahora que nos estamos “rediseñando” a partir de los resultados de la Comisión Externa. Esto lo comprobamos tras una serie de reuniones con líderes de Proyecto, donde se concluyó que pese a ser un Proyecto “joven”, hemos logrado ajustar nuestra plataforma de investigación a las necesidades actuales del Centro, pero falta mucho por hacer y aún no podemos “cantar victoria”.

Las nuevas líneas de trabajo de Uso de la Tierra han sido desarrolladas a partir de tres enfoques de análisis: *Mapping agrobiolgy and agrobiodiversity*, *Analysis of tropical land use dynamics* and *Improving local management of tropical farming systems through site specific information*, apoyadas en una meta de impacto en sistemas agrícolas.

Lo que el CIAT espera de nosotros en esta nueva etapa, es que alcancemos un absoluto sentido de compromiso para sacar adelante a Uso de la Tierra, redoblar el esfuerzo en nuestras actividades y

canalizar toda la energía en el cumplimiento de las metas y objetivos, conjuntamente diseñados con nuestros jefes inmediatos. A nivel interno, se espera que los retos de desarrollo y de cambio también toquen nuestra puerta. Nos enfrentamos a una nueva situación del Proyecto, menos cómoda que antes pero necesaria para su evolución. Ahora más que nunca, todos debemos comprometernos y ajustarnos a las nuevas demandas y/o requerimientos para evitar el fracaso colectivo.

El paso obligado será entonces analizar de manera crítica y a conciencia estos enfoques de trabajo, reconociendo en dónde encajamos y dónde nuestra capacidad nos permite contribuir. La nueva estrategia del Proyecto proveerá posibilidades a quienes deseen aprovecharlas y oportunidades a quienes deseen integrarlas a su estilo de trabajo.

¿Cómo vamos con las finanzas?

En el campo financiero, al igual que ha sucedido en otros Proyectos del Centro, hemos realizado algunas reducciones en pro de mantener nuestro presupuesto de operaciones y así avanzar con las actividades previstas. El Proyecto ha disminuido sus gastos totales en Core, pasando de US\$821,000 a US\$727,000), de los cuales el personal internacional ha contribuido con un ahorro de US\$61,000. Entre tanto, continuaremos con el aporte del presupuesto CORE del CIAT, estimado para el 2005 en US\$650.000, a la vez que esperamos una respuesta positiva a las propuestas sometidas desde el 2003.

Finalmente y contando con una participación colectiva, se requiere identificar nuevas alternativas para la obtención de mayores recursos financieros, alternativas que nos permitan mostrar nuestra "experticia" y "experiencia" y la manera como a partir de estas, podemos ofrecer apoyo a actividades conjuntas con otros Proyectos CIAT y/o instituciones externas, que adelanten tareas afines o complementarias a las nuestras.

El llamado entonces es a participar activamente de la nueva estrategia del Proyecto, a romper los esquemas del pasado y a adaptarnos a las nuevas demandas sin mirar atrás; estas actitudes sin duda permitirán a Uso de la Tierra convertirse en una área versátil, capaz de generar un mayor impacto que el logrado hasta ahora.

La invitación es a escribir la historia del Proyecto en lugar que otros la escriban por nosotros.

Gracias a todos,

Simon